

BUKU PUTIH
UNIVERSITAS UDAYANA
Kebijakan Umum dan Road Map
Pengembangan Unud

Buku I : Ringkasan

Sanksi Pelanggaran Pasal 44:

Undang-Undang Nomor 12 tahun 1997 Tentang Perubahan atas Undang-Undang Nomor 6 Tahun 1987 Tentang Hak Cipta Sebagaimana Telah Diubah dengan Undang-Undang Nomor 7 Tahun 1987

1. Barang siapa dengan sengaja dan tanpa hak mengumumkan atau memperbanyak suatu ciptaan atau memberi izin untuk itu, dipidana dengan pidana penjara paling lama 7 (tujuh) tahun dan/atau denda paling banyak Rp. 100.000.000,00 (Seratus Juta Rupiah).
2. Barang siapa dengan sengaja menyiarkan, memamerkan, mengedarkan, atau menjual kepada umum suatu ciptaan atau barang hasil pelanggaran Hak Cipta sebagaimana dimaksud dalam ayat (1), dipidana dengan pidana penjara paling lama 5 (lima) tahun dan/atau denda paling banyak Rp. 50.000.000,00 (Lima Puluh Juta Rupiah).

**BUKU PUTIH
UNIVERSITAS UDAYANA**

Kebijakan Umum dan Road Map
Pengembangan Unud

Buku I: Ringkasan

Panitia
Penyusunan BPU



Udayana University Press

BUKU PUTIH UNIVERSITAS UDAYANA
Kebijakan Umum dan Road Map
Pengembangan Unud

Buku I : Ringkasan

Penyusun:
Panitia Penyusunan BPU

Penyunting:
Prof. dr. A.A. Gde Muninjaya, MPH
Prof. Dr. Aron Meko Mbeté

Cover, Ilustrasi & Gambar:
Repro

Desain & Layout:
Ketut Rumiarsa

Diterbitkan oleh:
Udayana University Press
Kampus Unud Sudirman Gedung Pascasarjana Lt.1 R.1.1
Jl. P.B. Sudirman, Denpasar - Bali, Telp. 081 337 491 413
unudpress@yahoo.com <http://penerbit.unud.ac.id>

Cetakan Pertama:
2009, ix + 43 hlm, 14 x 21 cm

Hak Cipta pada Penulis.
Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang :
Dilarang mengutip atau memperbanyak sebagian
atau seluruh isi buku ini tanpa izin tertulis dari penerbit.

DAFTAR ISI

Sambutan Rektor	v
Kata Pengantar.....	vii
1. Pendahuluan	1
2. Jati Diri Unud	5
3. Reformasi Pengembangan Institusi	9
4. Destinasi Pengembangan Institusi	21
- Tabel 1	37
- Tabel 2	39
- Tabel 3	42

Pengembangan institusi dibagi menjadi tiga tahap. Tahap pertama diarahkan untuk menyiapkan Unud menjadi perguruan tinggi negeri berbadan hukum pendidikan (BHP) pada tahun 2012. Pada tahun emas Unud ini, konsolidasi organisasi Unud sebagai BHP harus tuntas. Program Studi di lingkungan Unud harus meningkat *capacity buildingnya* secara bermakna. Konsolidasi kelembagaan tahun 2012 akan sangat menentukan peluang Unud meningkatkan peringkat akreditasinya menjadi A pada tahun 2017. UU BHP dan tujuh kriteria penilaian Badan Akreditasi Nasional (BAN) perguruan tinggi dan enam kriteria ASEAN *University Network (AUN)* digunakan sebagai pedoman kerja pengembangan institusi. Tahun emas Unud 2012 menjadi momentum strategis pengembangan Unud untuk 50 tahun tahap kedua (2013-2062).

Semua unsur pimpinan di lingkungan Unud diharapkan menggunakan BPU secara maksimal sebagai panduan menyusun rencana strategis pengembangan institusinya masing-masing. Paradigma baru pengembangan Unud ke depan diawali dengan reformasi kebijakan dan sistem pendidikan tinggi di Unud. Kebijakan ini harus mendapat dukungan dari seluruh sivitas akademika Unud. Reformasi kebijakan pendidikan tinggi di Unud bertujuan untuk mendorong pimpinan Unud bertindak sebagai *prime mover* pengembangan institusi yang dipimpinnya menuju *World Class University* pada tahun 2021.

Diharapkan BPU akan menjadi pedoman umum yang efektif untuk pengembangan semua Program Studi di lingkungan Unud. Strategi dan program kerja pengembangan institusi tertuang di dalam rencana strategis masing-masing Program Studi.

Denpasar, 12 Agustus 2009

SAMBUTAN REKTOR

Persaingan pendidikan tinggi secara nasional dan internasional semakin ketat. Menghadapi kondisi seperti itu, Unud harus lebih intensif meningkatkan daya saingnya. Strateginya adalah merumuskan kebijakan umum dan rencana jangka panjang (*road map*) pengembangan institusi. Tema pengembangan Unud ke depan adalah menata kelembagaan dan sumber daya Unud (*capacity building*), melaksanakan reformasi pendidikan tinggi (*educational reform*), dan mengembangkan mutu/unggulan Tri Dharma PT (*best practices*).

Masa pergantian kepemimpinan di Unud berlangsung setiap empat tahun. Setiap pemimpin Unud yang baru harus mengembangkan komitmen untuk menjadikan institusi pendidikan tinggi kita mampu bersaing di tingkat nasional dan internasional, dan menghasilkan sumber daya manusia yang unggul, mandiri dan berbudaya. Untuk mencapai visi lembaga tersebut, pengembangan Unud ke depan dilaksanakan secara bertahap dan berkelanjutan. Salah satu tahap pengembangan Unud adalah menjadi *world class university (WCU) based on culture* di tingkat ASEAN pada tahun 2021 (kriteria ASEAN *University Network*). Sebelum menjadi WCU, *capacity building* Unud harus dituntaskan pada peringatan tahun emas Unud tahun 2012. Pada

tahun ini, Unud akan menjadi Badan Hukum Pendidikan (BHP). Selain itu, peringkat akreditasi Unud juga harus ditingkatkan menjadi A sesuai dengan kriteria Badan Akreditasi Nasional (BAN). 70% Program Studi (PS) di lingkungan Unud harus meraih peringkat akreditasi A pada tahun 2017.

Dengan terbitnya Buku Putih Pengembangan Universitas Udayana (BPU), semua unsur pimpinan Unud diharapkan memanfaatkannya sebagai pedoman umum penyusunan rencana strategis pengembangan Unud menjadi institusi pendidikan tinggi ber-BHP pada tahun 2012, terakreditasi A pada tahun 2017, dan menjadi WCU pada tahun 2021. Semua sivitas akademika Unud dituntut bekerja ekstra keras melaksanakan tugas pokoknya masing-masing. *Capacity building* Unud harus difokuskan untuk meningkatkan jumlah dan mutu penelitian, hasilnya dipublikasikan di berbagai jurnal ilmiah nasional dan internasional, termasuk diterapkan hasilnya untuk meningkatkan kesejahteraan masyarakat dan harkat kemanusiaan.

Saya berharap BPU akan dapat menjadi acuan *capacity building*, reformasi pendidikan tinggi, dan peningkatan *best practice* Tri Dharma PT menuju WCU pada tahun 2021.

Terimakasih atas kerja keras tim BPU yang sudah berhasil menyelesaikan tugasnya.

Denpasar, 12 Agustus 2009
Rektor Universitas Udayana

ttd.

Prof. Dr. dr. I Made Bakta, Sp PD (KHOM)

KATA PENGANTAR

Buku Putih Universitas Udayana (BPU) adalah pedoman umum pimpinan Program Studi dan unit kerja di lingkungan Unud menyusun rencana strategis pengembangan institusi. Materi BPU berisi kajian kritis tentang kondisi Unud masa lalu, masa kini, dan masa datang. Gambaran kritis kondisi Unud masa lalu dan masa kini dijadikan landasan dasar (platform) pengembangan kapasitas institusi (*capacity building*) menuju *World Class University* pada tahun 2021.

Tema pengembangan Unud ke depan adalah menata kelembagaan dan sumber daya Unud (*capacity building*), melaksanakan reformasi pendidikan tinggi (*educational reform*), dan mengembangkan mutu/unggulan Tri Dharma PT (*best practices*). Sebagai pedoman umum, BPU berisi kebijakan umum dan destinasi (*road map*) pengembangan kapasitas institusi (*capacity building*) yang menghasilkan program unggulan (*best practices*) masing-masing Program Studi.